

# EL PRINCIPE – CONCLUSIONES EXTRAÍDAS POR SANTIAGO ROMERA IGEA -

ENERO 2017



# INTRODUCCIÓN. I, FORMAS DE PRINCIPADO Y CÓMO SE ADQUIEREN. II, PRINCIPADOS HEREDITARIOS

---

**PARA CONOCER BIEN LA NATURALEZA DE LOS PUEBLOS HAY QUE SER PRÍNCIPE, Y PARA CONOCER LA DE LOS PRÍNCIPES HAY QUE PERTENECER AL PUEBLO**

Todos los Estados, todas las dominaciones que han ejercido y ejercen soberanía sobre los hombres, han sido y son repúblicas o principados.

Los principados son, o hereditarios, cuando una misma familia ha reinado en ellos largo tiempo, o nuevos. Los nuevos – Operaciones de M&A -, o lo son del todo, o son como miembros agregados al Estado hereditario del príncipe que los adquiere. Los dominios así adquiridos están acostumbrados vivir bajo un príncipe o a ser libres; y se adquieren por las armas propias o por las ajenas, por la suerte o por la virtud.

**En primer lugar, me parece que es más fácil conservar un Estado hereditario, acostumbrado a una dinastía, que uno nuevo, ya que basta con no alterar el orden establecido por los príncipes anteriores, y contemporizar después con los cambios que puedan producirse. De tal modo que, si el príncipe es de mediana inteligencia, se mantendrá siempre en su Estado, a menos que una fuerza arrolladora lo arroje de él; y aunque así sucediese, sólo, tendría que esperar; para reconquistarlo, a que el usurpador sufriera el primer tropiezo**

---

### III, LOS PRINCIPADOS MIXTOS

---

Pero las dificultades existen en los principados nuevos. Dificultad que estriba en que los hombres cambian con gusto de Señor, creyendo mejorar; y esta creencia los impulsa a tornar las armas contra él; en lo cual se engañan, pues luego la experiencia les enseña que han empeorado. Esto resulta de otra necesidad natural y común que hace que el príncipe se vea obligado a ofender a sus nuevos súbditos, con tropas o con mil vejaciones que el acto de la conquista lleva consigo. De modo que tienes por enemigos a todos los que has ofendido al ocupar el principado, y no puedes conservar como amigos a los que te han ayudado a conquistarlo, porque no puedes satisfacerlos como ellos esperaban, y puesto que les estás obligado, tampoco puedes emplear medidas fuertes contra ellos; porque siempre, aunque se descansa en ejércitos poderosísimos, se tiene necesidad de la colaboración de los “provincianos” para entrar en una provincia

**Bien es cierto que los territorios rebelados se pierden con más dificultad cuando se conquistan por segunda vez, porque el señor, aprovechándose de la rebelión, vacila menos en asegurar su poder castigando a los delincuentes, vigilando a los sospechosos y reforzando las partes más débiles**

### III, LOS PRINCIPADOS MIXTOS

Cuando no están acostumbrados a ser independientes y costumbres similares:

- **Que la descendencia del anterior príncipe desaparezca;**
- **Ni sus leyes ni sus tributos sean alterados**

Cuando no están acostumbrados a ser independientes y costumbres similares. Adicional al anterior punto, se debe emplear más suerte y habilidad :

- Que la que la persona que los adquiriera fuese a vivir en ellos
- Los damnificados son pobres y andan dispersos, jamás pueden significar peligro; y en cuanto a los demás, como por una parte no tienen motivos para considerarse perjudicados, y por la otra temen incurrir en falta y exponerse a que les suceda lo que a los despojados, se quedan tranquilos
- Los de mayor dificultad para integrarlos o trato de favor o destituirlos
- Defender a los menos influyentes... Debilita poderosos. Vigilar no se alíen, anticipándose a eventuales problemas que puedan generar... Colocar aliados

Alternativa:

- Enviar Colonias, no es un recurso caro
- Conquista, costosa y ofensiva... Perjudica más pues hay que alojar al ejército

# III, LOS PRINCIPADOS MIXTOS

---

## Errores:

1. Eliminar a los menos poderosos
2. Aumentar el poder de un hombre ya poderoso
3. Introducir a un extranjero con mucho poder
4. No ir a vivir al país conquistado
5. No enviar colonos

# IV, POR QUÉ EL REINO DE DARÍO NO SE REBELÓ A ALEJANDRO UNA VEZ MUERTO ÉSTE

---

Los principados gobernados de dos maneras:

1. Príncipe con funcionarios... Difícil de conquistar... Fácil de mantener. No tiene ayuda para conquistar, pero no hay problema después de conquistar... Muy difícil que se reorganicen
2. Príncipe con nobles... Fácil de conquistar (siempre alguno disconforme que ayuda a conquistar)... Difícil de mantener, tanto con los que apoyaron como con los que no, propicio a rebeliones de los nobles/herederos

# V, CÓMO GOBERNAR CIUDADES QUE, ANTES DE SER CONQUISTADAS, VIVÍAN CON SUS PROPIAS LEYES

---

Aquellos que vivían con sus leyes:

1. Destruirlos. En el caso que uno se apropie de una ciudad acostumbrada a ser libre y no la destruya... Que se espere a ser destruida por ella
2. Ir a vivir allí
3. Dejar que sigan con sus leyes, cobrándoles un impuestos, creando gobiernos oligárquicos que sean fieles a ti... Crea dependencia frente a ti. Es más fácil gobernar una ciudad acostumbrada a libertad con sus propios ciudadanos

# VI, PRINCIPADOS NUEVOS QUE SE CONQUISTAN CON PROPIOS EJÉRCITOS Y VIRTUD

---

**Gestión de la Innovación: Quienes conquisten por sus capacidades... Más dificultades para conquistar, menos problemas para mantener... Excepto por novedades para garantizar el mantenimiento**

Dificultades para introducir Innovaciones, pues enemigos los del ordenamiento antiguo y tímidos defensores a los que se beneficiarían del nuevo

El pueblo es voluble, fácil de convencer, pero de difícil mantenimiento en la convicción.. Ahí entraría la fuerza...

De ahí que cuando se llega a un sitio, se debe hacer con el propio equipo...  
Dificultad para edificar, poco para mantener



# VII, PRINCIPADOS NUEVOS QUE SE CONQUISTAN GRACIAS A LA SUERTE Y ARMAS DE OTROS

---

Quienes llegan a gobernar por la suerte lo consiguen con poco esfuerzo... pero luego les cuesta mucho mantenerse

Se llega a príncipe:

- Virtud
- Suerte

Claves:

1. Protegerse de los enemigos
2. Ganar amigos
3. Vencer con la fuerza o engaño
4. Hacerse amar y temer por el pueblo
5. Hacerse seguir y respetar por los soldados
6. Eliminar a los que pueden ofenderle
7. Renovar con nuevas costumbres las antiguas instituciones
8. Ser severo, grato, magnánimo y liberal
9. Destruir el ejército infiel y crear uno nuevo
10. Conservar la amistad de Reyes y Príncipes

# VIII, DE LOS QUE HAN LLEGADO AL PRINCIPADO MEDIANTE DELITOS

---

Además de las citadas formas por suerte o virtud, se puede llegar por otras dos vías:

- Delictuosa
- Por el favor de los ciudadanos

Claves cuando se conquista un Estado:

- 1. Pensar cuales son todos los ultrajes y cometerlos de una sola vez... Ni mucho menos uno cada día... Al saborearse menos el ultraje es menor**
- 2. Por el contrario los beneficios hay que repartirlos poco a poco... Para que se saboreen mejor**

No cambiar de actitud súbitamente, pues si tienes que hacerlo en adversidad, no llegas a tiempo y el bien no afecta, pues estiman que lo haces por obligación

# IX, EL PRINCIPADO CIVIL

---

Cuando un simple ciudadano llega al poder bajo una de estas dos opciones:

- Pueblo... No quieres ser sometido ni oprimido por poderosos
- Poderosos... Quieren oprimir y someter al pueblo

De aquí sale:

1. Principado
2. Libertad
3. Desorden

Cuando los poderosos ven que no pueden frente al pueblo... Hacen fuerte a uno de ellos, reforzando su prestigio... A éste le costará más mantener que si llega por el pueblo, pues se ve rodeado por muchos iguales

**Tener como enemigo al pueblo puede provocar que te abandonen, a los poderosos que te abandonen... Y te ataquen pues son más astutos, eligen los tiempos y los eventuales ganadores. Pero el pueblo son muchos y los poderosos pocos... Ésta es la elección**

# IX, EL PRINCIPADO CIVIL

---

Los poderosos actúan de dos maneras:

- Se unen a ti... Si no son ambiciosos, debes honrarlos y amarlos
- No se unen a ti:
  - Pusilanimidad y falta de valor... Sirven como consejeros en la prosperidad y no hacen mal en la desdicha
  - Engaños y Ambición... Cuidarse de ellos, sobre todo en adversidad

Debe ganarse al pueblo, para tener salvación en tiempo de peligro, “Quien sostiene al pueblo... Se sostiene en el barro”... Deben necesitar al Estado, ésto es vital. Se llega al poder por:

- Pueblo, debe conservar al pueblo como amigo, simplemente no oprimiendo
- Poderosos, hay que ganarse al pueblo... Protegiéndole, sorprenderá gratamente al pueblo y generará vínculo

**Qué valora el pueblo:**

- **Dotes de mando**
- **Animoso no se amedrenta**
- **Preparación**
- **Comunicación**

# X, COMO HAY QUE VALORAR LAS FUERZAS DE CADA PRINCIPADO

---

Hay que valorar si un príncipe, en caso de necesidad, se puede defender por sí solo – hombres y ejércitos -, o si va a precisar alianzas – murallas, dejando desvalidos a los de fuera de la muralla –

Quienes construyen murallas no son fáciles de atacar, y menos si no son odiados por su pueblo, precisan mucha preparación para el asedio

El príncipe debe mantener el ánimo del pueblo, protegiendo a quienes perdieron sus tierras mientras... Aguantando como mínimo un año

# XI, LOS PRINCIPIOS ECLESIASTICOS

---

Estados sin tener que defender y Súbditos sin tener que gobernar

Duran poco en el mandato

## XII, TIPOS DE EJÉRCITOS... LOS MERCENARIOS

---

Si uno funda su Estado sobre Mercenarios, nunca estará seguro ni firme, están desunidas, son ambiciosas y carecen de disciplina y fidelidad hacia su señor... En la paz sufres su rapacidad y en la guerra la del enemigo

Son tus soldados en la paz, si hay guerra piensan en huir

**Si el capitán de los mercenarios es excelente aspirará a su grandeza, si es mediocre, te hundirá**

El príncipe debe estar en primera persona, si el que manda no es válido hay que cambiarlo... Si lo es tiene que controlarlo con las leyes

# XIII, TIPOS DE EJÉRCITOS... LOS AUXILIARES, MIXTOS Y PROPIOS

---

Si pides apoyo y pierdes, acabas derrotado y si ganas... Acabas siendo su prisionero

En las mercenarias el problema es la cobardía, en las contratadas, el valor



# XIV, DEBERES DE UN PRÍNCIPE AL MANDO DE SU EJÉRCITO

---

**Un príncipe no debe tener otra misión que la organización y disciplina**

La primera causa que lo pierdas es descuidarlo y de conseguirlo que sea tu profesión

Debe evitar, como tema destacado, la infamia

# XV, CUALIDADES POR LAS QUE LOS PRÍNCIPES SON LOADOS O CRITICADOS

---

Debe aprender a no ser bueno y usarlo cuando sea necesario

## XVI, LIBERALIDAD Y PARSIMONIA

---

Ser mísero y no tener que robar ni recaudar a sus súbditos con gastos suntuosos, es uno de los vicios que hacen reinar

**Se debe repartir lo ganado en combates y batallas... Variable en RRHH**

**Es mejor fama de tacaño que de liberalidades**

## XVII, ES MEJOR SER AMADO O TEMIDO

---

El que por ser piadoso permite desórdenes de los que matan y robo, perjudican a la sociedad entera, la ejecuciones perjudican a pocos

**Es más seguro ser temido que amado, da menos miedo atacar a uno que se hace amar que a uno que se hace temer. El amor se basa en un vínculo de obligación que los hombres, por su maldad, rompen en su propio provecho, el temor tiene un miedo al castigo que nunca te abandona**

Se puede ser temido y no odiado, si no se tocan las posesiones, se olvida antes la muerte de un padre que la pérdida de un patrimonio. Se debe manejar pues razones para robar abundan, pero para matar no hay tantas

Con la crueldad se mantiene a las tropas unidas

# XVIII, CÓMO MANTIENE SU PALABRA UN PRÍNCIPE

---

Hay dos formas de combatir, con las leyes y con la fuerza, la primera propia de las bestias, la segunda de los hombres

**Hay que ser un zorro para conocer las trampas y un león para amedrentar a los zorros**

**Debe tener cinco cualidades:**

- **Piedad**
- **Lealtad**
- **Integridad**
- **Humanidad**
- **Religión**

**Los hombres juzgan por los ojos más que por las manos... Muchos ven lo que pareces, pero pocos ven lo que eres**

# XIX, COMO EVITAR EL DESPRECIO Y EL ODIO

---

Las decisiones mediando entre dos opciones deben ser irrevocables, gozando de tanta estima que nadie piense en engañarte o embaucarte

Debe haber dos miedos, a los súbditos y a los extranjeros poderosos. Del segundo se libra con ejércitos y alianzas, del primero calmando a las masas para evitar conjuraciones

## XX, UTILIDAD O INUTILIDAD DE LAS FORTALEZAS

---

Los príncipes, sobre todo los nuevos, han encontrado más lealtad en aquellos que encontraba sospechosos al principio que en los que confiaba. Éstos son los que tienen mayor necesidad de mostrar lealtad, para borrar sus eventuales malas obras

El príncipe que teme más a los de fuera debe construir fortalezas, si es al revés, debe evitarlas

# XXI, QUÉ DEBE HACER UN PRÍNCIPE PARA SER ESTIMADO

---

**Nada más prestigio a un príncipe que afrontar grandes empresas y con ello dar ejemplo**

**Se debe hacer en momento de paz y tener a los ejércitos entretenidos, así no piensan en rebeliones**

**Acto seguido, se debe acometer otra acción, para no dejar tiempo a la relajación**

**El que no es tu amigo te propondrá neutralidad y el amigo participación. Si los que luchan hacen que no debas temer a ninguno, el que gane te lo agradecerá y debes mostrar clemencia con el derrotado**

**Se debe evitar aliarse con uno más poderoso... quedarás prisionero de él**

**Un príncipe debe mostrar aprecio por las virtudes y los virtuosos... Reuniéndose con ellos y dando imagen de humanidad**



# XXII, LOS CONSEJEROS DEL PRÍNCIPE

---

Deben ser capaces y fieles

Hay tres tipos de inteligencia:

1. **Comprende por sí misma... Excelentísima**
2. **Distingue lo que otro comprende... Excelente**
3. **No comprende ni por sí ni por otros... Inútil**

**El consejero debe pensar en ti antes que en él... No debe recordar nada que no le concierna e intervenir cuando le sea requerido**

**El príncipe debe compartir con el Consejero los honores**

## XXIII, CÓMO EVITAR LOS ADULADORES

---

Se debe convencer a los hombres que no te ofenden si te dicen la verdad... Pero debe rodearse para ello de hombres sabios... Y no escuchar a otros que a éstos

**Un príncipe debe siempre pedir consejo, pero cuando él quiere, no cuando quieren los demás**

Los buenos consejeros deben nacer de la sabiduría del príncipe y no viceversa

# XXIV, POR QUÉ LOS PRÍNCIPES DE ITALIA HAN PERDIDO SUS REINOS

---

Se observan más las acciones de un príncipe nuevo que de otro hereditario y, si son virtuosas, atraen mucho más... A los hombres les preocupa más el presente que el pasado

Las únicas defensas fuertes y duraderas son las que dependen de ti mismo y de tu virtud

# **XXV, CUAL ES EL PODER DE LA FORTUNA Y CÓMO HACERLE FRENTE**

---

**Triunfa quien adapta su forma de ser a la naturaleza de los tiempos y fracasa quien no lo hace**

El hombre precavido no es capaz de actuar con arrojo cuando llega el momento. Hay ejemplos de actuar con fiereza y empuje que, si bien en ocasiones fracasan, en general funcionan

**Es mejor ser impetuoso que prudente, la suerte es como una mujer siempre es amiga de los jóvenes, son menos cautelosos, más fieros y la gobiernan con más audacia**

# XXVI, EXHORTACIÓN A TOMAR ITALIA Y LIBRARLA DE LOS BÁRBAROS

---

Hay tropas que en los enfrentamientos entre pocos son superiores, por fuerza, destreza e ingenio... Pero fallan cuando se pasa a los ejércitos, pues a los más capacitados no se les obedece